

管理學之父 — 彼得·德魯克「今天創未來」 高級行政領導及管理課程系列

1. 結果為本的策略新思維
2020年9月24日(星期四)
2. 創新為本的高成效決策
2020年10月15日(星期四)
3. 使命為本的卓越導者
2020年12月11日(星期五)

上午9時至下午5時



彼得·德魯克管理學院
Peter F. Drucker Academy
www.DruckerAcademy.com

管理學之父 — 彼得·德魯克「今天創未來」 高級行政領導及管理課程系列

香港管理專業協會「高等管理發展院」與彼得·德魯克管理學院(Peter F. Drucker Academy) 協辦一系列高級行政領導及管理課程。彼得·德魯克(Peter F. Drucker) 被譽為“現代管理之父”，因為他不僅定義了現代管理的概念，而且還是第一個將“管理”重新返回大學學科的人。德魯克還是一位開創性的思想家，他預測電腦技術將在 50 年代改變世界和企業運營；另一方面他預示了 1961 年日本工業化的興起以及 80 年代日本經濟的衰落。德魯克認為只有履行社會責任並為客戶創造價值，企業才能取得成功。

1. 結果為本的策略新思維

課程目標

本課程旨在培訓管理人員制定有效的策略，實現企業家的遠見，並採取主動去創造變革和管理變革。

課程簡介

1. 德魯克的事業理論及應用

- 組織的事業現在是什麼？
- 組織的事業將會是什麼？
- 組織的事業應該是什麼？

2. 結果為目標的卓越執行力

- 反思組織的關鍵使命
- 檢視組織的核心優勢
- 了解市場的根本變化
- 發現組織的創新機會
- 訂立組織的關鍵目標
- 選對人才發揮其強項
- 專注工作並減少內耗
- 對比目標與最後成果

3. 策略計劃的關鍵成功因由

- 三個策略思維假設是否與現實同步？
- 三個策略思維假設是否相互配搭？
- 三個策略思維假設是否全組織清晰了解？
- 三個策略思維假設有否定期驗證？

2. 創新為本的高成效決策

課程目標

本課程旨在幫助管理人員發展創新，以系統的方式培養企業家精神，以進取的態度尋求機會並做出具有重大影響的決策。

課程簡介

1. 創意、創新及創業家精神

- 創意、創新及創業家精神的本質和相互關係
- 解決問題和制定決策的定義和分別

2. 開拓創新機會的七個窗口

- 發現意外的成功和意外的失敗
- 發現機構運作不協調的運作情形
- 發現舊有流程可以改進的空間
- 發現所屬行業或市場的根本變化
- 發現服務客戶群的人口變化
- 發現服務或產品的認知改變
- 發現新知識的浮現及應用

3. 推動創新成效的五個原則

- 分析創新機會的發現
- 分析客戶對創新的體驗
- 簡單及專注開拓機會
- 啟動小型方案推敲策略
- 設計最後方案領導市場

4. 高成效決策者的思維

- 分類問題的本質和情況
- 分析問題的根本核心
- 訂立解決問題的邊界條件
- 選擇正確的解決問題方案
- 知會組織的相關人士及制定行動計劃
- 檢視決策成效並修正學習

3. 使命為本的卓越導者

課程目標

- 建立高成效時間管理來提升管理效率，學習新世代知識工作者的激勵策略，從而達至非凡的成就
- 透過影響力及說服力減少員工對變革的抵制，提升領導能力

課程簡介

1. 高成效領導者的卓越習慣

- 高成效時間管理
- 讓優勢發揮及弱勢變成無關
- 加強個人獨特貢獻能力
- 設置優先事項
- 作出正確的決策

2. 傳承新世代的領導與激勵

- 新世代領導及領導力
- 領導與管理的本質和分別
- 領導者應做與不應做的事
- 新世代知識工作者的激勵策略
- 使命為本領導者的關鍵本質

3. 推動組織發展的五個問題

- 組織的使命是什麼？
- 組織的客戶是誰？
- 組織的客戶真正想要的是什麼？
- 組織的結果如何衡量？
- 組織的計劃是什麼？

講師

尹祖伊博士現職彼得·德魯克管理學院 (Peter F. Drucker Academy) 首席講師。過去 10 年為大中華地區不同界別提供管理培訓及顧問諮詢服務。尹博士深受現代管理學之父彼得·德魯克影響，承傳他對管理、領導、策略和創新的獨特理念。尹博士深信每一位學員都能夠為世界作出的獨特而影響深遠的非凡貢獻。



尹博士曾任美國太子行亞太區總經理，負責為企業採購及行銷國際知名品牌，並管理亞太區各國銷售團隊。他早年畢業於三藩市州立大學工商管理學士及碩士，主修國際貿易及策略規劃，並在香港浸會大學取得工商管理博士學位，近年研究重點為建立組織創新文化及推動組織內部的企業家精神。

日期及時間

1. 結果為本的策略新思維
2020 年 9 月 24 日 (星期四) 上午 9 時至下午 5 時
2. 創新為本的高成效決策
2020 年 10 月 15 日 (星期四) 上午 9 時至下午 5 時
3. 使命為本的卓越導者
2020 年 12 月 11 日 (星期五) 上午 9 時至下午 5 時

課程費用 (包括咖啡/茶)

本會會員：HK\$2,500

非會員：HK\$2,700

同一機構二人或以上同時報讀同一課程，每位減 HK\$200

上課地點

香港管理專業協會
香港銅鑼灣禮頓道 33 至 35 號
第一商業大廈 1-6 樓

授課語言

粵語 (輔以英文講義)

查詢

有關課程內容，請電 2774-8552 或電郵至 dianali@hkma.org.hk 與 Ms Diana Li 聯絡；或瀏覽本會網頁：<http://www.hkma.org.hk/seminar>。報名及查詢，請電 2774-8500 / 2774-8501 (客戶服務部) 或以傳真 2365-1000 / 電郵至 hkma@hkma.org.hk 聯絡本會。

管理學之父 — 彼得·德魯克「今天創未來」高級行政領導及管理課程系列

1. 結果為本的策略新思維 2020年9月24日 (SG-A6920-2020-1-FC)
2. 創新為本的高成效決策 2020年10月15日 (SG-A6918-2020-1-FC)
3. 使命為本的卓越導者 2020年12月11日 (SG-A6919-2020-1-FC)

課程費用：本會會員：HK\$2,500 / 非會員：HK\$2,700
同一機構二人或以上同時報讀同一課程，每位減 HK\$200

* 英文版小冊子可在此網站瀏覽：<http://www.hkma.org.hk/peterdrucker>

姓名 (中文) 先生 / 女士 _____ (英文) _____

香港身份證號碼 (用作核實申請人之身份) _____ 本會會員號碼 _____

職位 (中文) _____ (英文) _____

公司名稱 (中文) _____

(英文) _____

公司地址 (中文) _____

(英文) _____

工作範圍 (請指明, 例如: 會計) _____ 業務性質 (請指明, 例如: 零售業) _____

電話 (公司) _____ (住宅) _____ (手提電話) _____

電子郵箱 _____

通訊地址 (英文) _____

支票號碼: _____ 支票金額: 港幣 _____

學歷: 博士 碩士 學士 管協文憑 其他院校文憑

預科 中五 / 香港中學文憑 其他 (請列明) _____

工作經驗 _____ 年 與本課程有關之工作經驗 _____ 年 費用支付: 公司 個人

推薦人姓名及職位 (英文) _____

推薦人電子郵箱及地址 _____

從哪裡最先知道此課程:

HKMA 電子郵件 HKMA 網頁 (從哪裡最先知道此課程): _____

郵寄章程 其他 (請註明): _____

報名須知:

- 請填妥報名表格, 連同劃線支票 (以「香港管理專業協會」名義抬頭) 於開課前 (不少於五天) 寄回: 香港管理專業協會 香港黃竹坑業興街 11 號南匯廣場 B 座 16 樓
- 報名取錄與否, 概由本會審查決定。
- 本會收到閣下的報名表格及課程全部費用後, 將致電通知。學費收據將於兩星期內寄發。
- 除另行通知外, 學員請按課程簡章上指定的時間及地點上課。
- 在學員人數超過限額的情況下, 本會可另設新班, 屆時將另行通知學員有關新的上課日期、時間及地點。
- 報名及查詢, 請於正常辦公時間內致電 2774-8500 / 2774-8501 (客戶服務部) 或以傳真 2365-1000 聯絡本會。
- 已繳之學費, 概不退還。報名者如因事未能出席, 可由他人替代, 惟必須於課程開課兩天前通知本會。
- 本會歡迎傳真留位, 但必須於留位後十天內繳交全部費用。如留位日期距開課時間少於十天者, 則需於開課前五天繳費, 否則作自動取消論。
- 申請將於繳款後以先到先得方式處理。
- 當八號風球或以上在上課/考試進行期間懸掛, 所有課堂/考試均會即時終止。補課/補考時間將另行通知。當黑色暴雨警告訊號在上課/考試內懸掛, 所有課堂/考試均會照常進行。
- 香港管理專業協會保留更改課程日期、時間、地點及講師等細節之權利。更改事宜將於有需要時通知報名者。
- 有關本課程詳情, 請電 2774-8500 / 2774-8501 客戶服務部或 2774-8552 與李小姐聯絡。網址: www.hkma.org.hk
- 香港管理專業協會支持平等機會政策。本會對不同性別、家庭崗位或殘疾人士均一律平等對待。
- 本人須遵守香港專業管理協會 (「協會」) 的私隱政策聲明、香港個人資料 (私隱) 條例 (香港法例第 486 章) 及其他相關和不時變更的規定。本人聲明支持此申請的資料乃根據本人所知為真實、準確及完整。本人明白這些資料將用於入學評估的過程, 亦明白任何虛假陳述、遺漏或誤導性的資料可能令本人申請就讀有關課程及被錄取的資格被取消。
- 本人明白在完成辦理有關課程的註冊程序後, 有關資料將成為本人學生記錄的一部份, 並且可能會按照協會的既定政策及香港個人資料 (私隱) 條例 (香港法例第 486 章) 在本人的學術及/或在非學術活動中作所有合法用途。
- 本人明確同意本人的個人資料將被用於協會的行政、學術、研究、統計、舊生活動及協會和香港法律不時所允許的特定用途。

個人資料收集聲明

- 本會收集及保存個人資料的目的及用途為處理課程報名的申請、安排入讀事宜、學生及本會會員事務、課程研究及統計事宜。
- 此報名表內所提供的個人資料將供本會職員向申請人進行直接促銷活動, 包括優惠、培訓及教育課程、獎項及比賽、會員、舊生會、推廣及其他服務及活動。
- 申請人如欲查閱及/或更改個人資料, 請向本會提交書面申請。

如不欲接收此聲明第二項所述之本會資訊, 請於空格內填上 號, 或隨時向本會提交書面申請。

注意事項

- 本人確知課堂上派發之講義僅供本人修習之用。
- 本人已明白列於報名表格附錄中的所有「報名須知」。

申請人簽署: _____ 日期: _____